



PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2026

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL
SANTA MARIA DE LAMAÇÕES

Handwritten signature



ÍNDICE

INTRODUÇÃO	3
PLANO DE ATIVIDADES	3
Objetivos Estratégicos Gerais	3
Objetivos Específicos	6
Plano de Atividades Resposta Creche para o Exercício de 2026	9
Cronograma das Atividades Creche 2026	10
ORÇAMENTO	15
Pressupostos Gerais	15
Identificação da IPSS	16
Demonstração de Resultados Previsionais	17
Análise de Resultados	20
Financiamento	21
Investimento	22
Memória Justificativa	23



INTRODUÇÃO

Dentro de um quadro económico melhor, para todas as organizações, lucrativas e não lucrativas, que procuram novas formas de estar no mercado, temos tido muito boa aceitação do mercado garantindo a sobrevivência da instituição de uma forma equilibrada, com lotação sempre preenchida.

O Estado é importantíssimo para cooperar no sentido de haver uma mudança dos modelos de solidariedade unicamente dependentes dele, para modelos de solidariedade, de negócio e de risco calculado, eliminando a visão redutora que tem das IPSS's como sendo meros agentes com delegação para distribuir os seus recursos e passando a reconhecê-las como agentes ativos da economia.

Encontrar formas alternativas de sustentabilidade tem sido uma preocupação constante desta Direção, obrigando-nos a um reforço do empreendedorismo social baseado no conhecimento e na inovação e à criação por parte do Estado de linhas de apoio especial capazes de proporcionar às instituições financiamento para a concretização dos seus projetos.

Assim tendo em conta estes fatores e consciente desta realidade, que a Direção da Associação de Solidariedade Social Santa Maria de Lamações elaborou o Plano de Atividades e Orçamento para 2026.

PLANO DE ATIVIDADES

Objetivos Estratégicos Gerais

1. A manutenção de níveis de frequência elevados é uma das primeiras preocupações da Direção da Associação de Solidariedade Social Santa Maria de Lamações em termos do funcionamento da sua Creche. É certo, que tais preocupações estão suportadas na promoção de respostas e serviços quantitativamente e qualitativamente ajustadas às necessidades interesses e motivações das crianças e das suas famílias. Esta é a prática dominante



- e capaz de traduzir de uma forma muito positiva a satisfação das famílias e a alegria das crianças que frequentam a Creche.
2. Com a implementação do Sistema de Gestão de Qualidade na Creche, a “melhoria contínua” é o agente orientador das práticas dos colaboradores, é desta forma que vamos ao encontro das necessidades das famílias, na procura de alguém que partilha a responsabilidade pela educação dos seus filhos. A busca permanente da melhoria dos nossos serviços conduz-nos à satisfação das necessidades e expectativas dos utentes/clientes e suas famílias.
 3. Atingir um modelo sustentável e equilibrado de funcionamento:
 - i. Promovendo ou apoiando ações de angariação de fundos;
 - ii. Candidatar projetos de financiamento não regulares para equipamentos;
 - iii. Assegurar o cumprimento dos compromissos com clientes, colaboradores, fornecedores e financiadores, reduzindo prazos de pagamento;
 - iv. Não podendo cobrar as mensalidades, sendo que no ano lectivo 2026-2027 todas as contribuições recebidas virão exclusivamente do estado por conta da gratuitidade, teremos alguns desafios para o futuro próximo.

À semelhança do ano anterior, na elaboração do Plano de Atividades e Orçamento para 2026 foi usada a ferramenta de diagnóstico organizacional conhecida como análise SWOT - STRENGTHS (FORÇAS), WEAKNESSES (FRAQUEZAS), OPPORTUNITIES (OPORTUNIDADES) e THREATS (AMEAÇAS), cujo resultado se apresenta:



FORÇAS	FRAQUEZAS
<ul style="list-style-type: none">• Processo de implementação de Sistema de Gestão da Qualidade.• Ligação positiva com a comunidade local e com as entidades públicas e privadas locais e regionais.• Gestão de topo envolvida, empenhada e presente.• Colaboradores versáteis, empenhados e competentes.• Estabilidade e continuidade dos serviços prestados• Aumento da capacidade da creche, de 32 para 38 crianças.• A comparticipação pela extensão do horário• Formação ministrada aos colaboradores e dirigentes é constante.• Gestão rigorosa efetuada nos últimos anos.	<ul style="list-style-type: none">• Outras formas de angariação de fundos mais compatíveis com a realidade atual.• Falta de envolvimento das Famílias nas atividades promovidas pela ASSML e dirigidas à comunidade.• Gratuitidade das creches, pois não deixa margem para cobrar qualquer tipo de valor (seguro, inscrição, etc) será um desafio de sustentabilidade no futuro.

OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ul style="list-style-type: none">• Redução dos apoios por parte das entidades públicas o que potencia a criação de novas respostas/serviços sustentáveis financeiramente.	<ul style="list-style-type: none">• Aumento da concorrência na prestação do serviço de creche.• Redução dos apoios financeiros e governamentais para as respostas sociais.• Alteração das tabelas salariais.



Objetivos Específicos

1. Melhoramento Serviços

Descrição (Objetivo)	Ação a desenvolver	Recursos Humanos	Meta	Prazo	Estratégia Divulgação	Estratégia Financiamento
Melhorar serviços gerais	<ul style="list-style-type: none"> _ Reuniões Direção _ Reuniões Direção/ Educadoras _ Reuniões Educadoras e Pessoal auxiliar _ Reuniões semestrais Encarregados de educação/ Educadoras Direção _ Avaliação satisfação clientes e colaboradores 	<p>Direção</p> <p>Educadoras/Pessoal auxiliar/ Encarregados de educação</p>	<ul style="list-style-type: none"> _ 6 reuniões anuais(direção) _ 6 reuniões anuais(educadoras) _ 3 reuniões anuais(colaboradores) _ 1 reunião anual (encarregados educação) _ Registo e tratamentos dos inquéritos de satisfação. 	Ano 2026	Não aplicável	Financiamento próprio da entidade
Formação colaboradores	-Desenvolver ações de formação profissional para todos os colaboradores	Direção / colaboradores/ Empresas de formação	Desenvolver todas as ações de formação previstas	Durante ano 2026	Contacto direto com funcionárias	Financiamento próprio da entidade



2. Angariação de receitas próprias

Descrição (Objetivo)	Ação a desenvolver	Recursos Humanos	Meta	Prazo	Estratégia Divulgação	Estratégia Financiamento
Campanha sobre consignação de IRS/IRC	_Sensibilização aos sócios, particulares e empresas para consignação de IRS/IRC	Direção/ Sócios	Receber verbas para apoio e melhoramentos das atividades propostas pela Direção	Fevereiro/ Março 2026	E-mail, carta, facebook, página oficial	Financiamento próprio da entidade
Donativos-Mecenato	Angariação de donativos a empresas e particulares	Direção		Durante ano 2026	E-mail, carta	Financiamento próprio da entidade

[Handwritten signatures]



3. Divulgação

Descrição (Objetivo)	Ação a desenvolver	Recursos Humanos	Meta	Prazo	Estratégia Divulgação	Estratégia Financiamento
Publicidade	<ul style="list-style-type: none"> _ Celebrações de datas comemorativas _ Realização de eventos abertos à comunidade (Alimentação Saudável) 	Direção/ Restantes colaboradores/ sócios/Encarregados de educação	Divulgação da Associação	Durante ano 2026	_ Divulgação atividades página facebook	Donativos/ Oferta produtos ou serviços
Publicidade	Parceria com Fysio	Direção /colaboradores /utentes e familiares diretos	Divulgação Associação, parceria de troca de serviços	Renovação ano 2026	Página do Facebook	Descontos por parte da Fysio nos tratamentos
Presença institucional online	Manutenção de website institucional e Facebook	Direção / Parceiro Externo	Divulgação da Associação; Publicitação de informação obrigatória (Relatório e Contas Anuais)	Durante ano 2026	Não aplicável	Financiamento próprio da entidade



Plano de Atividades Resposta Creche para o Exercício de 2026

O Ministério do Trabalho e da Segurança Social (MTSS), em Agosto de 2011, avaliando as necessidades das famílias relativamente aos apoios sociais, detetou um aumento da dependência dos agregados das Valências sociais, especialmente das Creches. Esta dependência está relacionada com as obrigações profissionais a que hoje em dia os agregados estão sujeitos (diversidade de horários, duplicação de obrigações profissionais, etc.), necessitando de um local onde possam deixar as crianças e que estas possam usufruir de um espaço de “socialização e desenvolvimento integral” e que seja “potenciador do seu desenvolvimento, no respeito pela sua singularidade”.

A nova portaria descreve os objetivos do trabalho a desenvolver nas creches, que vão ao encontro dos objetivos inscritos no Regulamento Interno da Creche de Lameações, acrescentando à Creche alguns objetivos que considera serem importantes para a melhor e mais completa educação das crianças que nos frequentam.

- Proporcionar o bem-estar e o desenvolvimento integral das crianças num clima de segurança afetiva e física, durante o afastamento parcial do seu meio familiar através de um atendimento individualizado;
- Colaborar estreitamente com a família numa partilha de cuidados e responsabilidades em todo o processo evolutivo das crianças;
- Colaborar de forma eficaz no despiste precoce de qualquer inadaptação ou deficiência assegurando o encaminhamento adequado.

É na prossecução destes objetivos que foram planeadas as atividades no contexto creche.



Cronograma das Atividades Creche 2026

		Meses do Ano de 2026											
		J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D
Atividades da Resposta Social: Creche													
1	Dia de Reis	6											
2	Dia dos Sonhos	23											
3	Dia de S. Valentim		13										
4	Festa de Carnaval		13										
5	Dia do Pai			19									
6	Celebração da Primavera			20									
7	Dia Mundial da Árvore			20									
8	Dia da água			20									
9	Comemorações da Páscoa				2								
10	Dia da Mãe					1							
12	Dia Mundial da Criança						1						
13	Festa do Final de Ano						13						
14	Comemoração de S. João						23						
15	Celebração do Outono								23				
16	Dia Mundial da Alimentação									16			
17	Dia das Bruxas									30			
18	Dia de São Martinho										11		
19	Celebração do Inverno											21	
20	Festa de Natal												18

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÕES

Instituição Particular de Solidariedade Social * NIPC: 505 188 104



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Estações do Ano	Exploração das características das estações do ano.	Março Junho Setembro Dezembro	Material Didático Material de desgaste Materiais recicláveis	Observação direta e indireta (livros, vídeos, cd) Construção quadro do tempo. Manipulação de material da época (espigas, folhas, castanhas e ouriços, sementes, plantas, água)	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Dia de Reis	Promoção de uma tradição antiga muito viva em Portugal.	6 de Janeiro	Material de desgaste Materiais de expressão plástica	Confeção coroas de reis. Cantar as Janeiras na Instituição.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Desfile de Carnaval	Promover a fantasia e a criatividade junto das crianças.	13 Fevereiro	Aparelhagem de som Serpentinas Balões Adereços Máscaras	Convívio entre crianças e adultos. Uso de fantasias e brincadeiras relacionadas com a comemoração	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Dia dos Namorados/ Amizade	Promover a valorização da amizade junto das crianças.	13 Fevereiro	Materiais de expressão plástica	Conversas e dramatizações relacionadas com o tema "amor/amizade".	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas Pais

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÕES

Instituição Particular de Solidariedade Social * NIPC: 505 188 104



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Dia do Pai	Evidenciar e valorizar a figura paternal.	19 Março	Aparelhagem de som e DVD Material de expressão plástica. Material de desperdício	Realização de festa com a presença e participação dos pais. Canções, poemas recitados pelas crianças. Realização de lembranças para entregar aos pais.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas. Pais
Dia da Árvore	Sensibilização para a proteção do meio ambiente.	20 Março	Material didático Material de expressão plástica	Observação da natureza direta e indiretamente (livros, dvd)	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Sala Passarinhos (12-24 meses) Sala Traquinas (24-36 meses)
Dia da Água	Sensibilização para a importância da água	20 Março	Material didático Água, açúcar, sal, corantes	Realização de experiências: Seco/molhado Flutua/merge Cor/incolor Doce/salgado.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Sala Passarinhos (12-24 meses) Sala Traquinas (24-36 meses)
Comemorações da Páscoa	Explicar o significado da Páscoa e festejá-la	02 Abril	Material de desperdício Material de expressão plástica. Ovos e corantes alimentares	Colorir ovos da Páscoa. Decoração do quadro da entrada Realização de lembranças para entregar às crianças	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÃES

Instituição Particular de Solidariedade Social * NIPC: 505 188 104



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Dia da Mãe	Evidenciar e valorizar a figura maternal.	01 Maio	Aparelhagem de som e DVD Material de despedício Material expressão plástica	Realização de festa com a presença e participação das mães. Canções, poemas recitados pelas crianças. Realização de lembranças para entregar às mães.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas Mães
Dia Mundial da Criança	Proporcionar às crianças um dia festivo que releve a sua importância	01 Junho	Aparelhagem de som e DVD Balões, t-shirts, tintas, autocolantes. Animador	Presença de animador na creche. Realização de pinturas faciais, modelagem de balões, decoração de t-shirt)	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Festa de Finalistas	Festejar o final do ano letivo com uma grande festa e fazer a despedida dos finalistas.	13 Junho	Materiais existentes. Aparelhagem de som.	Apresentação teatral e musical para as Famílias	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas Famíliares
Dia Mundial da Alimentação	Promoção de uma alimentação saudável Distinção de alimentos saudáveis	16 Outubro	Uso de equipamentos e materiais da cozinha. Produtos alimentares	Prova de diferentes alimentos.	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Sala Passarinhos (12-24 meses) Sala Traquinas (24-36 meses)

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÃES

Instituição Particular de Solidariedade Social * NIPC: 505 188 104



Atividade	Objetivo	Data	Custos / Recursos	Metodologia	Responsável	Participantes
Dia das Bruxas	Mostrar às crianças elementos de outras culturas (Halloween); Promover a fantasia e a criatividade; Construção dos símbolos alusivos a esta festa.	30 Outubro	Material de desperdício Material de expressão plástica	Decoração do quadro da entrada alusiva a este tema. Realização de festa com a utilização de fantasias e/ou adereços relacionados com o tema	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Dia de São Martinho	Promoção da festa do Magusto e suas tradições Lenda de S. Martinho	11 Novembro	Castanhas Forno Utensílios de cozinha Material de desperdício Materiais de expressão plástica	Assar as castanhas na cozinha para depois distribuir pelas crianças e pais. Construção de uma "Maria Castanha"	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas
Festa de Natal	Vivenciar a época natalícia. Promover costumes e tradições locais	18 Dezembro	Aparelhagem de som Cd Material de desperdício Prendas para as crianças	Realização de festa de Natal com todas as crianças. Cânticos natalícios. Entrega de prendas com a presença do "Pai Natal"	Educadoras Auxiliares Ação Educativa	Todas as salas



ORÇAMENTO

Pressupostos Gerais

A elaboração do Orçamento para o ano de 2026 teve como base os seguintes pressupostos:

- O valor de Quotizações a receber foi calculado considerando o pagamento da totalidade das quotas – 12 quotas mensais, no valor de 1 euro cada – e o número estimado de 35 associados ativos, 4 dos quais honorários (isentos de quotas);
- No período deste orçamento, todos os utentes da Creche estarão abrangidos pelas medidas de gratuidade, pelo que não existem comparticipações familiares.
- O valor das atividades extra foi estimado considerando o valor de referência mensal à data da elaboração deste orçamento (Novembro de 2025) e o desenvolvimento das mesmas durante o período de 9 meses;
- Não foi considerado qualquer valor provenientes de matrículas, pela razão apontada anteriormente (gratuidade);
- O valor anual dos subsídios a atribuir pelo Instituto da Segurança Social foi estimado considerando uma atualização de 5% aos valores do protocolo praticados em Outubro de 2025. Este subsídio é relativo à comparticipação para 28 utentes prevista no acordo de cooperação, acrescido do valor mensal relativo à comparticipação suplementar atribuída pela prática de horário de funcionamento superior a 11 horas, bem como a compensação pela perda de rendimentos com comparticipações familiares, em virtude da medida de apoio às famílias de gratuidade das creches; acresce ainda o valor atribuído pela frequência de uma criança de nacionalidade ucraniana.
- O quadro de pessoal para o ano de 2026 é composto por 11 elementos: 2 Educadoras de Infância, 6 Ajudantes de Ação Educativa, 1 Escriturária e 2 Trabalhadoras Auxiliar de Serviços Gerais. No cálculo das remunerações, foi contemplado o potencial máximo anual de trabalho efetivo, bem como outros encargos adjacentes (formação profissional, subsídio de alimentação, seguro acidentes de trabalho e outros). Foi ainda considerado o impacto do previsível aumento, em 2026, do salário mínimo nacional para 920 Euros mensais. Esse aumento deve originar nova revisão das tabelas salariais dos CCT aplicáveis ao pessoal da Associação, o qual já foi considerado na estimativa de remunerações para 2026.





Identificação da IPSS

1 IDENTIFICAÇÃO IPSS

DESIGNAÇÃO	ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÕES				
NIF/NIPC	505188104	NISS	20009953534	TIPO	Associação
MORADA DA SEDE	AVENIDA DR. ANTÓNIO PALHA, N.º 31, 4715-091 LAMAÇÕES - BRAGA				
TELEFONE	253248513	FAX	253248514	E-MAIL	creche.asmi@gmail.com

2 DADOS ORÇAMENTO

ANO ECONÓMICO: 2026 VERSÃO: Inicial

ATA ÓRGÃO DELIBERATIVO (ASSEMBLEIA GERAL/CONSELHO ADMINISTRAÇÃO)

DATA: 28/11/2025

MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Secretário			
	NIF	214398706	211788902			

PARECER ÓRGÃO FISCALIZADOR (CONSELHO FISCAL)

DATA: 10/11/2025 DECISÃO: Favorável

MEMBROS PRESENTES NA REUNIÃO	CARGO	Presidente	Vogal	Vogal		
	NIF	265720435	189058455	205286321		

3 DADOS ATIVIDADE

N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS	1	N.º ÓRGÃOS SOCIAIS	
N.º GLOBAL RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS	0	REMUNERADOS	0
N.º GLOBAL ATIVIDADES/PROTOCOLOS	0	NÃO REMUNERADOS	15

PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO COMPARTICIPADAS

TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
1103 Creche	38	6 991,92	0,00	265 693,00	11	0

PRINCIPAIS RESPOSTAS SOCIAIS /ESTABELECIMENTO NÃO COMPARTICIPADAS

TIPO RESPOSTA SOCIAL	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
				0,00		

ATIVIDADES / PROTOCOLOS

TIPO ATIVIDADE	N.º MÉDIO UTENTES (Ano)	VALOR MÉDIO COMPARTICIPAÇÃO (conta 75)	VALOR MÉDIO FAMILIAS (conta 72)	RECEITA ANUAL	N.º MÉDIO RECURSOS HUMANOS (FTE)	N.º MÉDIO VOLUNTÁRIOS (FTE)
				0,00		

4 IDENTIFICAÇÃO TOC

NOME	NELSON EMANUEL FARIA DA SILVA				
NIF	211788902	TELEFONE		TELEM	
N.º MEMBRO OTOC	72400	E-MAIL			

5 RESPONSABILIDADE DADOS DECLARADOS

DECLARAÇÃO

Declaro que a informação correspondente ao orçamento provisional corresponde à verdade, não tendo sido omitidos dados relevantes para a sua apreciação, assumindo a responsabilidade pelos elementos declarados, erros e omissões.

NOME	TERESA DE JESUS ALMEIDA COSTA				
NIF		TELEFONE		TELEM	
DATA	28/11/25	E-MAIL			



[Handwritten signature]

Demonstração de Resultados Previsionais



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS

CLASSE 7		RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL	1103-Creche
71	VENDAS	7 195,00	7 195,00
72	PRESTAÇÕES SERVIÇOS	6 738,00	6 738,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	6 366,00	6 366,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	372,00	372,00
73	VARIAÇÃO NOS INVENTÁRIOS DA PRODUÇÃO	0,00	0,00
74	TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE	0,00	0,00
75	SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	269 193,00	269 193,00
751	SUBSÍDIOS ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	265 693,00	265 693,00
7511	ISS, IP	265 693,00	265 693,00
7512	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	0,00	0,00
752	SUBSÍDIOS DE OUTRAS ENTIDADES	0,00	0,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	3 500,00	3 500,00
754	LEGADOS	0,00	0,00
76	REVERSÕES	0,00	0,00
761	DE DEPRECIACÕES E AMORTIZAÇÕES	0,00	0,00
762	DE PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00
763	DE PROVISÕES	0,00	0,00
764	DE PROVISÕES ESPECÍFICAS	0,00	0,00
77	GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR	0,00	0,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 812,00	1 812,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	0,00	0,00
782 / 787	OUTROS RENDIMENTOS EM ATIVOS		0,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	1 812,00	1 812,00
7881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	1 812,00	1 812,00
7882-7884/7887	RENDIMENTOS E GANHOS EM ATIVOS	0,00	0,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	0,00	0,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	900,00	900,00
TOTAL RENDIMENTOS		285 838,00	285 838,00

CLASSE 6		GASTOS	
61	CUSTO MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	7 673,00	7 673,00
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	34 259,50	34 259,50
621	SUBCONTRATOS	13 125,00	13 125,00
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	8 390,00	8 390,00
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1 932,00	1 932,00
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	0,00	0,00
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	0,00	0,00
6224	HONORÁRIOS	5 408,00	5 408,00
6225	COMISSÕES	0,00	0,00
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	945,00	945,00
6228	OUTROS	105,00	105,00

[Handwritten signatures]



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS (cont.)

CLASSE 6	GASTOS		
623	MATERIAIS	4 368,00	4 368,00
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGATE RÁPIDO	1 995,00	1 995,00
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00	0,00
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	798,00	798,00
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	0,00	0,00
6235/6238	OUTROS	1 575,00	1 575,00
624	ENERGIA E FLUIDOS	3 916,50	3 916,50
6241	ELETRICIDADE	1 102,50	1 102,50
6242	COMBUSTÍVEIS	1 785,00	1 785,00
6243	ÁGUA	1 029,00	1 029,00
6248	OUTROS	0,00	0,00
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	0,00	0,00
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	0,00	0,00
6252	TRANSPORTES DE PESSOAL	0,00	0,00
6253	TRANSPORTES DE MERCADORIAS	0,00	0,00
6258	OUTROS	0,00	0,00
626	SERVIÇOS DIVERSOS	4 460,00	4 460,00
6261	RENDAS E ALUGUERES	0,00	0,00
6262	COMUNICAÇÃO	808,50	808,50
6263	SEGUROS	808,50	808,50
6264	ROYALTIES	0,00	0,00
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	50,00	50,00
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	0,00	0,00
6267	LIMPEZA, HIGIENE E CONFORTO	2 047,50	2 047,50
6268	OUTROS SERVIÇOS	745,50	745,50
63	GASTOS COM PESSOAL	227 395,00	227 395,00
631	REMUNERAÇÕES DOS ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6311	REMUNERAÇÕES CERTAS	0,00	0,00
6312	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	0,00	0,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	186 724,00	186 724,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	173 414,00	173 414,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	13 310,00	13 310,00
633	BENEFÍCIOS PÓS-EMPREGO	0,00	0,00
6331	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6332	PESSOAL	0,00	0,00
634	INDEMNIZAÇÕES	0,00	0,00
6341	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6342	PESSOAL	0,00	0,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	38 671,00	38 671,00
6351	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6352	PESSOAL	38 671,00	38 671,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1 400,00	1 400,00
6361	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6362	PESSOAL	1 400,00	1 400,00



DEMONSTRAÇÃO RESULTADOS PREVISIONAIS (cont.)

CLASSE 6	GASTOS		
637	GASTOS DE AÇÃO SOCIAL	0,00	0,00
6371	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6372	PESSOAL	0,00	0,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	600,00	600,00
6381	ÓRGÃOS SOCIAIS	0,00	0,00
6382	PESSOAL	600,00	600,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	6 430,00	6 430,00
641	PROPRIEDADES DE INVESTIMENTO	0,00	0,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	6 430,00	6 430,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	0,00	0,00
65	PERDAS POR IMPARIDADE	0,00	0,00
651	DE DÍVIDAS A RECEBER	0,00	0,00
652	DE INVENTÁRIOS	0,00	0,00
653/658	PERDAS EM OUTROS ATIVOS	0,00	0,00
66	PERDAS POR REDUÇÃO DE JUSTO VALOR	0,00	0,00
67	PROVISÕES DO PERÍODO	0,00	0,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	50,00	50,00
681	IMPOSTOS	50,00	50,00
682/687	OUTROS GASTOS E PERDAS EM ATIVOS	0,00	0,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00	0,00
6881	CORREÇÕES DE PERÍODOS ANTERIORES	0,00	0,00
6882	DONATIVOS	0,00	0,00
6883	QUOTIZAÇÕES	0,00	0,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00	0,00
689	CUSTOS C/ APOIOS FIN. CONCEDIDOS A ASS. OU UTENTES	0,00	0,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	0,00	0,00
TOTAL GASTOS		275 807,50	275 807,50

CLASSE 8	RESULTADOS		
85	RESULTADOS ANTES IMPOSTOS	10 030,50	10 030,50
86	IMPOSTO RENDIMENTO EXERCÍCIO	0,00	
88	RESULTADO LÍQUIDO	10 030,50	10 030,50

Handwritten signatures and initials.

ASSOCIAÇÃO DE SOLIDARIEDADE SOCIAL SANTA MARIA DE LAMAÇÕES

Instituição Particular de Solidariedade Social * NIPC: 505 188 104



Análise de Resultados

Demonstração de Resultados		Evolução últimos anos						NIF 505188104			Variação no período	
Conta	Descrição	2020	2021	2022	2023	2024	2025 orc	2026 orc	Valor	%		
71	Vendas	645,53	708,50	1113,47	1955,26	7447,08	7398,00	7195,00	-203,00	-3%		
72	Prestações de serviços	71260,68	68823,82	61944,73	40372,61	21056,87	6251,00	6738,00	487,00	8%		
73	Variações nos inventários de produção	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%		
74	Trabalhos para a própria entidade	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%		
75	Subsídios à exploração	118378,91	121991,11	139273,19	175571,35	232107,85	248805,00	269193,00	20388,00	8%		
76	Reversões	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%		
78	Outros rendimentos	1812,05	4500,14	2324,43	1873,92	1868,48	1812,00	1812,00	0,00	0%		
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares	7,63	27,91	43,21	396,00	1557,27	700,00	900,00	200,00	29%		
	Total de rendimentos	192104,80	196051,48	204699,03	220169,14	264057,55	264966,00	285838,00	20872,00	8%		
Conta	Descrição	2020	2021	2022	2023	2024	2025 orc	2026 orc	Valor	%		
61	CM/VMC	2552,39	3190,67	3871,09	4416,98	7289,99	7760,00	7673,00	-87,00	-1%		
62	FSE	31898,80	33763,80	30543,20	28567,00	31292,49	33954,00	34239,50	305,50	1%		
63	Pessoal	131140,15	156461,35	168616,68	182516,35	201438,93	199050,00	227395,00	28345,00	14%		
64	Depreciações	4771,17	4958,95	4958,42	5143,05	4985,59	5430,00	6430,00	1000,00	18%		
65	Perdas por imparidade	0,00	0,00	0,00	1705,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%		
67	Provisões do exercício	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0%		
68	Outros gastos	1049,15	2572,93	149,23	487,47	240,02	197,00	50,00	-147,00	-75%		
69	Gastos de financiamento	5,23	0,00	0,32	54,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0%		
	Total de gastos	171416,89	200947,70	208138,94	222890,64	245247,02	246391,00	275807,50	29416,50	12%		
Conta	Descrição	2020	2021	2022	2023	2024	2025 orc	2026 orc	Valor	%		
81	Resultado Líquido	20687,91	-4896,22	-3439,91	-2721,50	18790,53	18575,00	10050,50	-8544,50	-46%		

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Financiamento

FONTES DE FINANCIAMENTO				
1 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE EXPLORAÇÃO				
ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO		
		75 - EXPLORAÇÃO		
ISS, IP	ACORDOS DE COOPERAÇÃO			
	1103-Cresce			265 693,00
	TOTAL			265 693,00
2 FINANCIAMENTO PÚBLICO - COMPONENTE INVESTIMENTO				
ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO		FLUXO FINANCEIRO
		59 - INVESTIMENTO		
ISS	PROGRAMAS		0,00	0,00
	PIDDAC			
	Outros			
	FUNDOS		0,00	0,00
	FSS			
	Outros			
OUTROS			0,00	0,00
	Outros			
IGFSS	Programas			
	Fundos			
	Outros			
IEFP, IP	Programas			
	Fundos			
	Outros			
Autarquias	Programas			
	Fundos			
	Outros			
Ministério da Educação	Programas			
	Fundos			
	Outros			
Ministério da Saúde	Programas			
	Fundos			
	Outros			
Ministério da Economia	Programas			
	Fundos			
	Outros			
Outras Entidades Públicas	Programas			
	Fundos			
	Outros			
	TOTAL		0,00	0,00
3 FINANCIAMENTO PRIVADO				
ENTIDADES FINANCIADORAS	RUBRICA FINANCIAMENTO	REGISTO CONTABILÍSTICO		FLUXO FINANCEIRO
		75 - EXPLORAÇÃO	59 - INVESTIMENTO	
	Doações e Horanças	3 500,00		

M
g *F*



Investimento

No período deste orçamento estão previstos os seguintes investimentos.

INVESTIMENTO MÉDIO E LONGO PRAZO		VALOR	INVESTIMENTOS EM CURSO		VALOR
Ativos Intangíveis			Novas aquisições (compras e prestações serviços)		
Bens domínio público		0,00	Adiantamentos		
Goodwill			Trabalhos própria Entidade		
Projetos de desenvolvimento			Transferência para imobilizado pela conclusão obra (-)		
Programas de Computador			TOTAL INVESTIMENTO EM CURSO		0,00
Propriedade Industrial			INVESTIMENTOS - CP		
Outros Ativos Intangíveis			Outros ativos Financeiros		
Ativos Fixos Tangíveis		8 000,00	Outros passivos Financeiros		
Bens domínio público			TOTAL INVESTIMENTO - CP		0,00
Bens do Património Histórico e Cultural			TOTAL NOVO INVESTIMENTO:		
Terrenos e Recursos Naturais					8 000,00
Edifícios e Outras Construções					
Equipamento Básico					
Equipamento de Transporte					
Equipamento Administrativo					
Equipamentos Biológicos					
Outros ativos fixos tangíveis		8 000,00			
Propriedades de Investimento					
Investimentos Financeiros					
Outros ativos Financeiros (não correntes detidos para venda)					
TOTAL INVESTIMENTO - MLP		8 000,00			

(Handwritten signatures and initials)



Memória Justificativa

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA		
GASTOS	TOTAL	275 807,50 €
61 Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas		7 673,00 €
611 Mercadorias		
Artigos vendidos a utentes	3 788,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos relativos à compra de artigos vendidos aos utentes (batas e uniformes, conjuntos de lençóis, etc).		
612 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo		
Géneros alimentares	3 885,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com géneros alimentares indispensáveis à confecção dos lanches dos utentes.		
62 Fornecimentos e Serviços Externos		34 259,50 €
621 Subcontratos		13 125,00 €
621.01 Aquisição de refeições prontas	10 500,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a aquisição de refeições prontas para os utentes.		
621.02 Actividade Expressão Musical	1 365,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a actividade de Expressão Musical, disponibilizadas aos utentes das salas "Passarinhos" e "Traquinas" da Creche, de Outubro a Junho de cada ano lectivo.		
621.04 Actividade Psicomotricidade	1 260,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a actividade de Psicomotricidade, disponibilizadas aos utentes das salas "Passarinhos" e "Traquinas" da Creche, de Outubro a Junho de cada ano lectivo.		
622 Serviços especializados		8 390,00 €
6221 Trabalhos especializados	1 932,00 €	
Gastos previstos com a contratação de trabalhos especializados, nomeadamente para certificação em normas da qualidade, assistência informática, SHSTE outros.		
6222 Publicidade e propaganda	- €	
(...)		
6223 Vigilância e segurança	- €	
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com a manutenção do sistema de segurança.		
6224 Honorários	5 408,00 €	
Gastos previstos com os honorários de diversos serviços subcontratados, nomeadamente os do contabilista certificado, advogados e nutricionista.		
6226 Conservação e reparação	945,00 €	
Gastos previstos com conservação e reparação de instalações e equipamentos, nomeadamente os contratos de manutenção de extintores e da caldeira, bem como outras reparações e manutenções.		
6228 Outros serviços especializados	105,00 €	
Gastos previstos com comissões relativas a serviços financeiros.		
623 Materiais		4 368,00 €
6231 Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	1 995,00 €	
Gastos previstos com ferramentas e utensílios de desgaste.		
6233 Material de Escritório	798,00 €	
Gastos previstos com consumíveis de escritório e outros materiais, nomeadamente impressão e fotocópias de documentos, cadernetas dos utentes, etc.		
6238 Outros	1 575,00 €	
Gastos previstos com a aquisição de diversos materiais, nomeadamente material didático, brinquedos, artigos de farmácia e outros gastos relacionados c/ os utentes.		
624 Energia e fluidos		3 916,50 €
6241 Electricidade	1 102,50 €	
Gastos com o consumo de energia eléctrica.		
6242 Combustíveis	1 785,00 €	
Gastos com gás.		
6243 Água e resíduos	1 029,00 €	
Gastos com os serviços municipais de água, resíduos e saneamento.		
626 Serviços diversos		4 460,00 €
6262 Comunicação	808,50 €	
Gastos com comunicações (telefone, telemóvel, internet e tv cabo) e despesas postais.		
6263 Seguros	808,50 €	
Gastos previstos com os seguros de acidentes pessoais dos utentes e multiriscos do estabelecimento.		
6263112 Seguro Pessoal Escolar	231,00 €	
6263212 Multiriscos Estabelecimento	577,50 €	
6265 Contencioso e notariado	50,00 €	
Gastos previstos com contencioso e notariado.		
6267 Limpeza, higiene e conforto	2 047,50 €	
Gastos previstos com o serviço contratados de desinfestação e a compra de diversos produtos e utensílios de higiene e limpeza.		
6268 Outros serviços	745,50 €	
Gastos previstos com outros serviços externos, nomeadamente despesas com condomínio e outras.		

[Handwritten signatures]



MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)

GASTOS	TOTAL	275 807,50 €
63 Gastos com o pessoal		227 395,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos com remunerações, encargos sociais, seguro de acidentes de trabalho, serviços de medicina no trabalho, encargos com fardamento e formação profissional do pessoal. Para efeito da previsão apresentada, foi considerado o quadro de pessoal actual, composto, neste momento, por onze colaboradoras. Os Órgãos Sociais da Associação não são		
Pessoal do Quadro 2025:		
2 Educadoras de Infância		
4 Ajudantes de Acção Educativa 1. ^a		
2 Ajudantes de Acção Educativa 2. ^a		
1 Escriturária 1. ^a (tempo parcial)		
2 Trab Auxiliar Serviços Gerais		
632 Remunerações do pessoal		186 724,00 €
Foi considerado o impacto da previsível actualização do salário mínimo nacional para 920 Euros mensais, em 2026. Esta actualização do SMN tem originado uma posterior revisão das tabelas salariais dos CCT aplicáveis, pelo que consideramos uma estimativa para essa revisão nos cálculos das remunerações para 2026.		
Remunerações certas:	173 414,00 €	
vencimentos mensais	142 832,00 €	
subsídio férias	12 387,00 €	
subsídio natal	12 387,00 €	
diuturnidades	5 808,00 €	
outras remunerações	- €	
Remunerações adicionais:	13 310,00 €	
subsídio de alimentação	13 310,00 €	
ajudas de custo	- €	
gratificações e prémios	- €	
trabalho suplementar	- €	
outras remunerações	- €	
633 Benefícios pós-emprego		- €
634 Indemnizações		- €
635 Encargos sobre remunerações		38 671,00 €
6351 TSU - Regime Geral IPSS - 22,3%	38 671,00 €	
6352 Fundos de Compensação do Trabalho	- €	
636 Seguros de acidentes de trabalho e doenças profissionais		1 400,00 €
Gastos previstos c/ o seguro obrigatório de acidentes de trabalho e doenças profissionais. Taxa comercial: 0,75%.		
637 Gastos de acção social		- €
(...)		
638 Outros gastos com o pessoal		600,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com os serviços de saúde e medicina no trabalho, fardamentos, formação profissional e outros gastos com o pessoal.		
638.1 Formação Profissional	- €	
638.2 Fardamentos	100,00 €	
638.3 Medicina no Trabalho	500,00 €	
64 Gastos de depreciação e de amortização		6 430,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos com as depreciações e amortizações dos activos fixos no exercício.		
641 Propriedades de investimento	- €	
642 Activos fixos tangíveis	6 430,00 €	
6422 Edifícios e outras construções	3 600,00 €	
6423 Equipamento básico	800,00 €	
6425 Equipamento administrativo	130,00 €	
6427 Outros activos fixos tangíveis	1 900,00 €	
643 Activos intangíveis	- €	
(...)	- €	
68 Outros Gastos e Perdas		50,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os gastos previstos no exercício, não enquadráveis nas contas anteriores, nomeadamente taxas a favor de serviços públicos, quotizações, regularizações de IVA por cálculo de pró-rata definitivo e outros não especificados.		
681 Impostos	50,00 €	
6812 Impostos indirectos	- €	
6813 Taxas	50,00 €	
688 Outros	- €	
6883 quotizações	- €	



M



MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)

RENDIMENTOS	TOTAL	
71 Vendas		285 838,00 €
711 Mercadorias	7 195,00 €	7 195,00 €
Nesta rubrica encontram-se registados os rendimentos previstos proveniente da venda de artigos aos utentes (batas e uniformes, conjuntos de lençóis, etc.)		
72 Prestações de serviços		6 738,00 €
721 Quotas dos utilizadores	6 366,00 €	
A partir do início do ano escolar 2024/25 todos os utentes da Creche estão abrangidos pelas medidas de gratuidade, pelo que deixam de existir rendimentos provenientes de participações familiares e/ou matriculas. Nesta rubrica estão apenas contemplados os rendimentos provenientes da frequência, pelos utentes da Creche, das actividades extra disponibilizadas. O montante destas actividades foi estimado tendo em conta o valor unitário de inscrição (15€ por actividade(iva incluído)/utente/mês) e a frequência durante 9 meses.		
Activ. Expressão Musical	3 183,00 €	
Activ. Psicomotricidade	3 183,00 €	
722 Quotizações e jóias	372,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os rendimentos previstos proveniente das quotizações e jóias dos sócios da associação. O valor anual previsto foi obtido considerando um valor anual unitário de 12 Euros e 35 sócios activos (4 dos quais honorários).		
75 Subsídios, doações e legados à exploração		269 193,00 €
751 Subsídios do Estado e outros entes públicos	265 693,00 €	
7511 Instituto Segurança Social, IP	265 693,00 €	
75111 ISS, IP - Centros Distritais	265 693,00 €	
Rendimentos provenientes do protocolo com o ISS, IP para a valência "Creche". Estimamos uma actualização de 5% aos valores do protocolo para o ano de 2026, face aos valores em vigor em 2025.		
751111 ISS, IP - Acordo de Cooperação - Creche	182 010,00 €	
Rendimentos relativos à participação para 28 utentes prevista no acordo de cooperação. Estimamos um valor mensal para o ano 2026 de 15 167,50 Euros.		
751112 ISS, IP - Complemento p/ creches c/ horário sup. a 11 horas	12 180,00 €	
Valor mensal estimado de 1 015,00 Euros como complemento pelo horário alargado de funcionamento da Creche.		
751113 ISS, IP - Portaria 199/2021 e 138/2022 (gratuidade das creches)	65 003,00 €	
A Creche tem capacidade aprovada para 38 utentes (28 com acordo de cooperação + 10 sem acordo), a que acresce + 6 vagas para crianças refugiadas (apenas 1 preenchida, de momento). Assim, para o período deste orçamento foi considerada a frequência de 39 utentes, para os quais estimamos um valor mensal de 5 416,90 Euros referente a compensação devida pelas medidas de gratuidade introduzidas pelas Portarias 199/2001 e 138/2022.		
751114 ISS, IP - Participação complementar para crianças com deficiência	- €	
...		
751115 ISS, IP - Portaria n.º 138/2022 Vag UCR Creche	6 500,00 €	
Actualmente, a Creche tem a possibilidade de integrar no máximo seis crianças refugiadas (duas por sala), contudo apenas uma destas vagas está preenchida no ano lectivo 2025/26. Assim, estimamos este apoio considerando apenas a vaga preenchida, no valor mensal de 541,67 Euros. Por se tratar de uma medida excepcional, transitória e temporária, não sabemos se o apoio/medida se irá manter para lá do ano lectivo 2025/26.		
75112 ISS, IP - Apoios Excepcionais e Extraordinários	- €	
7512 Outras entidades públicas	- €	
752 Subsídios de outras entidades	- €	
753 Doações e heranças	3 500,00 €	
Esta rubrica registará os rendimentos provenientes da angariação de donativos e consignação de IRS.		
Donativos em espécie	- €	
Donativos em numerário	- €	
Consignação de IRS	3 500,00 €	
78 Rendimentos suplementares		1 812,00 €
788 Outros		
7883 Imputação de subsídios para investimentos	1 812,00 €	
Rendimentos proveniente da imputação do subsídio ao investimento, relativo às obras e instalação da Creche no seu edifício sede.		
79 Juros e outros rendimentos similares		900,00 €
791 Juros obtidos		
7911 De depósitos	900,00 €	
Nesta rubrica encontram-se registados os rendimentos previstos proveniente dos juros relativos a depósitos em contas a prazo.		

Handwritten signatures and initials.



[Handwritten signature]

MEMÓRIA JUSTIFICATIVA (cont.)		
ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS	TOTAL	8 000,00 €
No período deste orçamento, estão previstos os seguintes investimentos.		
43 Activos fixos tangíveis		8 000,00 €
4337 Outros Activos Fixos Tangíveis	8 000,00 €	
Ar condicionado e cortinas blackouts	8 000,00 €	
...	- €	
...	- €	
44 Activos intangíveis		- €
...		
...	- €	

Braga, 4 Novembro de 2025

TOC n.º 72400	Direção		
<i>[Signature]</i>	Presidente	Secretário	Tesoureiro
Nelson Faria	<i>[Signature]</i> Teresa Jesus A. Costa	<i>[Signature]</i> Rita Abreu M.S. Maia	<i>[Signature]</i> Eduarda Ferreira da Silva

[Handwritten signature]